

ADAPTARSE PARA AVANZAR: LECCIONES DEL NORTH CAPITAL FORUM 2025



Hace unos días tuve la oportunidad de asistir al **North Capital Forum 2025**, un encuentro de tres días que reunió a líderes de **México, Estados Unidos y Canadá** para hablar de los grandes retos que enfrentamos como región. Fue una experiencia muy enriquecedora, llena de ideas, perspectivas y conversaciones sobre cómo podemos construir un futuro más integrado y competitivo en América del Norte.

Me dio gusto recordar que nuestras tres naciones están entre las **15 economías más grandes del mundo**, y que, al trabajar juntos, somos mucho más fuertes. En la sesión inaugural, **Antonio del Valle Perochena**, presidente de Grupo Kaluz, dijo algo que: "Para ser exitosos en los negocios, necesitamos ser optimistas y adaptarnos efectivamente". Estoy totalmente de acuerdo. Estamos viviendo un cambio de era, y quienes logremos adaptarnos, aprender y conectar, seremos quienes impulsemos el crecimiento de la región.

Yo represento al **sector de infraestructura**, y desde ahí veo claramente que tenemos un gran reto: **desarrollar más y mejores carreteras, servicios logísticos y conectividad**. También se habló mucho de **educación**, y me pareció muy acertado el enfoque de acercar las capacidades de los graduados a las necesidades reales de las empresas. No basta con formar talento; hay que alinearlos con los retos del presente.

Uno de los momentos que más me impactó fue la ponencia de **Sean Randolph, Senior Director de Bayarea Council Economic Institute**, quien habló sobre las **deportaciones masivas en California**. Mencionó que en ese estado viven **2.3 millones de indocumentados**, que representan alrededor del **8 % de la fuerza laboral**, especialmente en los sectores agrícola y de la construcción. Es un tema humano, económico y político que merece toda nuestra atención.



Otro punto que me pareció muy relevante fue la conversación sobre la **inteligencia artificial**. Está transformando la forma en que hacemos las cosas, pero también nos enfrenta a un desafío energético y ético enorme. Además, me llamó la atención el debate sobre los cerca de **40 millones de mexicanos que aún no están bancarizados**, lo cual representa una **gran oportunidad para la inclusión financiera**.

En una de las sesiones sobre migración nos recordaron que la mentalidad de los migrantes es **emprendedora**. Coincido totalmente. Migrar implica valentía, resiliencia y la capacidad de adaptarse.

Cierro con una frase que compartió Max El-Mann, presidente del Comité Especial para la Inversión y Relocalización de Empresas:

"Hoy, México, a pesar de lo que pasa con los aranceles, está en una muy buena posición. Tenemos infraestructura, energía, conectividad y, sobre todo, talento. Cada año egresan más de 250 mil ingenieros; una fuerza laboral que no tiene comparación".

Después de escuchar todo esto, me quedo con una gran convicción: **México tiene un potencial enorme** y para liberarlo necesitamos **visión, estrategia y coordinación**. Los retos bien gestionados, pueden ser el impulso que nos permita innovar, crear valor y construir una región más fuerte y equitativa.